

Le directeur

à Paris, le 1er juin 2026

Chers professeurs, chers membres du personnel, chers parents, chers membres de l'Association, chers anciens élèves et chers amis de l'École alsacienne,

De retour depuis deux jours dans mes fonctions de directeur, je tiens à dire ma reconnaissance aux professeurs, aux membres du personnel et à la direction, qui ont placé, dans des circonstances difficiles, l'intérêt des élèves au-dessus de toute autre considération. J'associe à ces remerciements les parents qui ont exprimé leur attachement profond aux valeurs de l'École.

Homme du dialogue et de l'apaisement, ce retour, je l'ai désiré chaque jour depuis le 5 février, date de mon licenciement par le bureau du conseil d'administration de l'École. Le 29 avril 2026, le conseil de prud'hommes de Paris a jugé nulle la décision de me licencier, au motif que je n'avais fait qu'exercer une liberté fondamentale à laquelle nous sommes tous tellement attachés : la liberté d'expression. Aussi est-ce avec impatience que je me suis tenu prêt à revenir servir l'École en ce mois de mai, crucial pour organiser la rentrée.

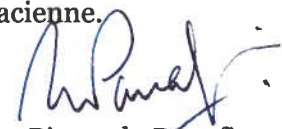
Cette perspective s'est hélas vite assombrie : le bureau a fait appel de la décision de réintégration, et le temps que la justice avait ménagé pour permettre mon retour dans les meilleures conditions a été employé à nommer mes adjoints sans me consulter — ce qui, je crois, n'avait jamais eu lieu au cours des 152 ans d'existence de l'École. Cette décision a été prise alors que j'avais expressément demandé que Brice Parent continue de m'accompagner à la rentrée prochaine, pour assurer le succès de cette année de transition qui sera décisive. Son savoir-faire, son expérience considérable et ses qualités humaines en font une personne incontournable pour préparer l'avenir et accompagner l'équipe qui me succédera.

Mais vous me connaissez bien : je ne suis pas homme à verser dans la mélancolie. Je reste convaincu, avec optimisme, qu'il n'est pas trop tard pour enclencher enfin le dialogue que j'appelle de mes vœux depuis de longs mois. Le respect des personnes et des institutions, la recherche patiente d'une voie commune : tels ont été, pendant vingt-cinq ans, les principes de mon action à la direction de l'École et ceux du conseil d'administration.

Ce sont ces mêmes principes qui définissent aujourd'hui ma responsabilité : rétablir les conditions d'un fonctionnement à la hauteur des standards de l'École et préparer ma succession dans la transparence et la concertation, avec le soutien de Brice Parent. Car une transition réussie ne se décrète pas ; elle se construit ensemble, dans le respect de chacun et des instances qui font vivre notre École.

C'est dans cet esprit que je m'adresse à vous toutes et tous. Il est possible, j'en ai la conviction, de tourner cette page et d'en écrire une nouvelle, fidèle aux valeurs de l'École alsacienne.

*Bien fidèlement à vous,*



Pierre de Panafieu